Programa de Desarrollo de Mandos Medios de PyMEs

UCEMA PYMES

UNIVERSIDAD DEL CEMA
UCEMA

PMMP Programa de Desarrollo de Mandos Medios de PyMEs

¿Por qué este programa es importante para vos?

Este programa tiene como objetivo brindar herramientas concretas para que los participantes puedan mejorar sus resultados, potenciar su desarrollo personal y profesional, y aportar un mayor valor a las organizaciones en las que trabajan.

En las pequeñas y medianas empresas, los mandos medios cumplen un rol central en la operación diaria: gestionan equipos, toman decisiones, garantizan que los procesos funcionen y contribuyen directamente al cumplimiento de los objetivos. Su desempeño impacta de forma directa en los resultados del negocio.

Una característica común en las PyMEs es que muchos mandos medios acceden a estas posiciones por su experiencia, compromiso y conocimiento del negocio, pero no siempre cuentan con formación formal en gestión, liderazgo o métodos para la toma de decisiones. Este programa surge para acompañar la profesionalización de estos roles clave, brindando competencias actualizadas y aplicables a la realidad diaria.

En un entorno cada vez más cambiante, las PyMEs necesitan mandos medios con habilidades modernas: liderazgo humano, pensamiento ágil, comunicación efectiva, toma de decisiones conscientes y capacidad de adaptación. Este programa busca justamente desarrollar ese perfil.

Director
Luis Affranchino
Contador Público, UBA. MBA, ESEADE. Coach Ontológico Profesional, AACOP.

¿A quién está dirigido?

- Mandos medios de pequeñas y medianas empresas: jefes de equipo, encargados de área, supervisores y coordinadores operativos.

- Colaboradores clave con potencial de liderazgo, que necesiten desarrollar nuevas habilidades para seguir creciendo.

- Personas de confianza con años en la organización que han asumido roles de responsabilidad sin formación específica en gestión.

- Para participar en este programa no es necesario tener una carrera de grado determinada. Si se necesita contar con experiencia práctica en la gestión de empresas.

Objetivo General
Brindar a los mandos medios de PyMEs las competencias clave para liderar equipos, gestionar recursos y tomar decisiones con mayor autonomía, efectividad y orientación a resultados.

Objetivos Específicos

- Fortalecer habilidades de liderazgo adaptativo para liderar con humanidad y eficacia.
- Incorporar herramientas para la gestión financiera, con foco en la toma de decisiones operativas.
- Mejorar la gestión de personas, impulsando la motivación, el compromiso, el desarrollo de equipos y la creación de cultura.
- Aprender a trabajar con enfoques ágiles y colaborativos, ideales para entornos dinámicos.
- Desarrollar competencias en comunicación efectiva, tanto interpersonal como organizacional.
- Optimizar la gestión del tiempo y la organización personal para mejorar la productividad.
- Potenciar la flexibilidad y adaptabilidad como actitud frente a los cambios del entorno.

Modalidad de cursada

El programa combina la modalidad virtual y presencial, para aprovechar lo mejor de ambos formatos: la flexibilidad de las clases online y el valor del encuentro cara a cara para la interacción, la experiencia compartida y el networking.

Carga horaria total: 76 horas cátedra y 88 horas totales considerando los espacios de colaboración y networking.
Distribuidas en encuentros virtuales y jornadas presenciales:

Dinámica del programa

- Clases virtuales sincrónicas, en vivo, con enfoque práctico y participación activa (las clases quedarán grabadas).

- Jornadas presenciales que incluyen clases, dinámicas grupales, ejercicios colaborativos y espacios de networking (desayuno, breaks y almuerzo compartido).

- En cada materia se trabaja con casos reales, herramientas aplicables y experiencias compartidas entre participantes.

Materia	Modalidad	Horas	Profesor
Liderazgo.	Presencial	12 horas | 2 jornadas	Oscar Kucan
Gestión de personas	Virtual	10 horas | 4 clases	Guillermo Daud
Gestión financiera de la PyME	Virtual	10 horas | 4 clases	Analía González
Trabajo ágil y colaborativo	Presencial	12 horas | 2 jornadas	Carlos Dell'Aquila
Comunicación efectiva	Virtual	10 horas | 4 clases	Judith Ikonicoff
Gestión del tiempo	Virtual	10 horas | 4 clases	Luis Affranchino
Flexibilidad y adaptabilidad	Presencial	12 horas | 2 jornadas	Ignacio Bossi

Fechas propuestas

Inicio: jueves 5 de junio (presencial)
Cierre: miércoles 13 y jueves 14 de agosto (presencial)

Condición de asistencia para el otorgamiento del diploma de la UCEMA:
Se requerirá 70% de asistencia a las clases presenciales

Resultados esperados

- Mandos medios con herramientas concretas para liderar con mayor seguridad, claridad y autonomía.

- Mejora en la productividad y el ambiente de trabajo.

- Mayor profesionalización de la gestión operativa en las PyMEs.

- Networking entre pares (y empresas) y aprendizaje colaborativo a partir de la interacción en clases.